

*10<sup>ème</sup> Journée des Productions Porcines et Avicoles, Gembloux, 13 Octobre 2010*

# **AVICULTURE ET TERRITOIRE : CONDITIONS D'UN MARIAGE DURABLE ?**

**Bonaudo T.<sup>1</sup>, Lossouarn J.<sup>1</sup>,**

<sup>1</sup>AgroParisTech, UMR Sadapt, 16 rue C. Bernard 75231 PARIS Cedex 5,

# PLAN

- **INTRODUCTION**
  
- 1. **AVICULTURE ET DEVELOPPEMENT DURABLE**
  
- 2. **AVICULTURE ET TERRITOIRE : LE LIEN ?**
  
- 3. **AVICULTURE, TERRITOIRE ET DEVELOPPEMENT DURABLE**
  
- **CONCLUSION**

# INTRODUCTION

- **Un Constat**

- Dans un contexte de plus en plus contraint la durabilité de l'élevage est réinterrogée :

- **L'internationalisation** des groupes agro-alimentaires et la **libéralisation** du commerce exacerbent la concurrence entre bassins de production,
- **L'évolution du statut** de l'animal de rente (en occident) remet en cause certains modes d'élevage, de transport et d'abattage des animaux ;
- Enfin, l'élevage, qui gère des cycles biologiques et utilise des ressources pour produire des biens et de services, engendre des **externalités environnementales + et –**

- **Une Hypothèse**

- L'aviculture par ses **spécificités** et sa **diversité**, entre productions traditionnelles rationalisées et élevage au paroxysme de l'intensivité, éclaire de manière particulière les enjeux du DD

- **Un projet de recherche**

- Qui prend l'aviculture et les filières avicoles comme moyens d'instruire les **conditions et les déterminants** d'un DD
- AviteR : « Filières avicoles en France et au Brésil : impacts sur le DD des bassins de production et des territoires ».

# ITINÉRAIRE MÉTHODOLOGIQUE

(aborder, analyser et évaluer la durabilité des filières avicoles et des territoires)

Démarche classique inspirée des procédures d'amélioration continue (Mollenhorst et De Boer, 2004) :

## – Description de la situation initiale

- Identification du système « filière avicole », de ses frontières, sa structure, son fonctionnement,
- Identification du contexte dans lequel il évolue et de la trajectoire qui en résulte ;

## – Identification et définition des enjeux et objectifs de DD :

- Durabilité **autocentrée** : quelle viabilité, vivabilité, reproductibilité? Quelle capacité d'adaptation ? Quelle diversité?
- **Contribution** à la durabilité des territoires : insertion économique, production d'un milieu bio-physique, équilibre alimentaire mondial,

## – Articulation filière – territoire et recherche d'indicateurs reflétant chaque enjeu et permettant de se positionner par rapport à des objectifs

# PLAN

- INTRODUCTION

## 1. AVICULTURE ET DEVELOPPEMENT DURABLE

- ## 2. AVICULTURE ET TERRITOIRE : LE LIEN?

- ## 3. AVICULTURE, TERRITOIRE ET DEVELOPPEMENT DURABLE

- CONCLUSION

# L'AVICULTURE

- Son rôle principal est de produire des **protéines animales**, en valorisant des productions végétales et un surplus de main-d'œuvre ; Une **activité** essentiellement **monofonctionnelle**
- La **structuration** et le **fonctionnement des filières** avicoles s'appuient sur les caractéristiques biologiques des volailles : productivité numérique et brièveté des cycles biologiques (reproduction et croissance)

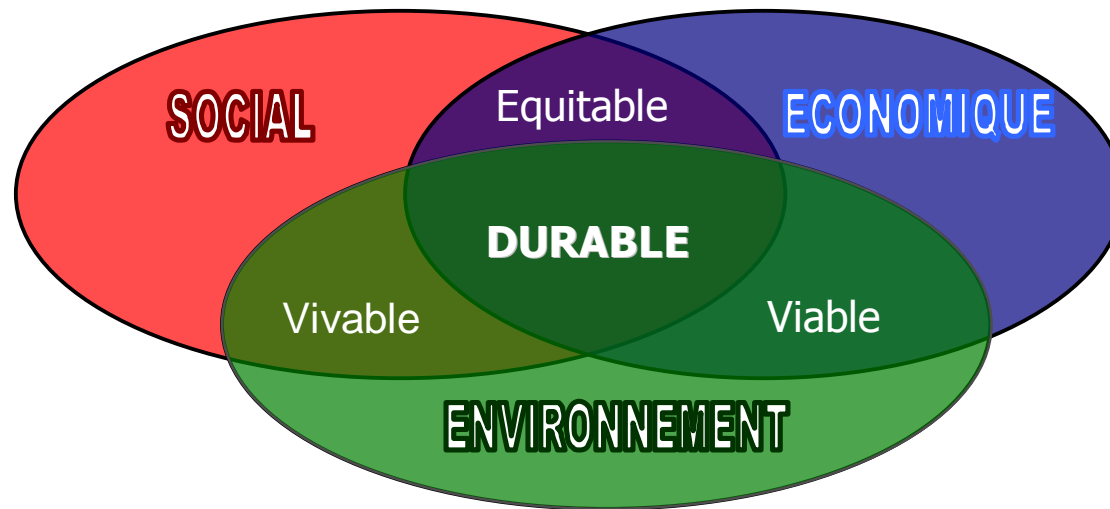
**1<sup>ère</sup> production animale à adopter un modèle d'organisation inspiré de l'industrie (lots, bandes homogènes, systématisation des opérations, ...)**

# LE DÉVELOPPEMENT DURABLE : LES ÉLÉMENTS DE CONSENSUS

Une  
Définition

*Le DD est un développement qui répond aux **besoins** du présent sans compromettre la capacité des générations futures à répondre aux leurs (Brundtland, 1987)*

Trois  
Piliers



Trois  
Principes

**Solidarité – Précaution - Participation**

# LES ENJEUX DU DÉVELOPPEMENT DURABLE

- Une définition centrée sur la **notion de besoins** actuels et futurs :
  - Accès à l'alimentation, à l'eau potable, aux soins médicaux, à l'éducation
  - Accès à un travail, à un logement, à l'énergie,
  - Accès à un environnement sain,
- Limitation de **la capacité des milieux** à répondre aux besoins
  - Economiser et partager les ressources
    - Optimisation des flux d'énergie et de matières (produits, coproduits, sous-produits, déchets), à l'échelle de la filière et des territoires pour s'assurer du renouvellement des flux vitaux d'une activité et sa non toxicité.
    - Nv choix, nv priorité de consommation
  - Innovation technique et organisationnelle
- **Solidarité** intergénérationnelle et interterritoriale : pose la question des répercussions directes et indirectes d'une activité, et des changements d'échelle
- La durabilité suppose de ménager des **réversibilités** (Rudolf, 2003) ; pour cela il faut conserver de la flexibilité, des marges de manœuvre et de la diversité
- Une **gouvernance** permettant une large participation des acteurs aux prises de décision d'une entreprise, d'une filière,

# CARACTERISTIQUES DE L'AVICULTURE

## INTENSIFICATION DES SYSTEMES DE PRODUCTION

- Recherche de gain de **productivité** maximale (mécanisation, automatisation, contrôle de l'environnement)
- **Standardisation** des moyens et techniques de production (logique d'économie échelle)
- Augmentation des intrants par unité de production
- Investissement capitaliste
- **Découplage** partiel des activités d'élevage d'avec le sol / Territoire
- Concentration sur des zones avec des avantages comparatifs

## Enjeux de DD

- Satisfaction du besoin alimentaire
- Utilisation des ressources et gestion des flux de matières et d'énergie
- Délocalisation/ Développement local et global
- Insertion socioculturelle (sociétale)
- Transmissibilité
- Notion de solidarité intergénérationnelle et interterritoriale (Changements d'échelle)

# CARACTERISTIQUES DE L'AVICULTURE

## SPECIALISATION DES FONCTIONS

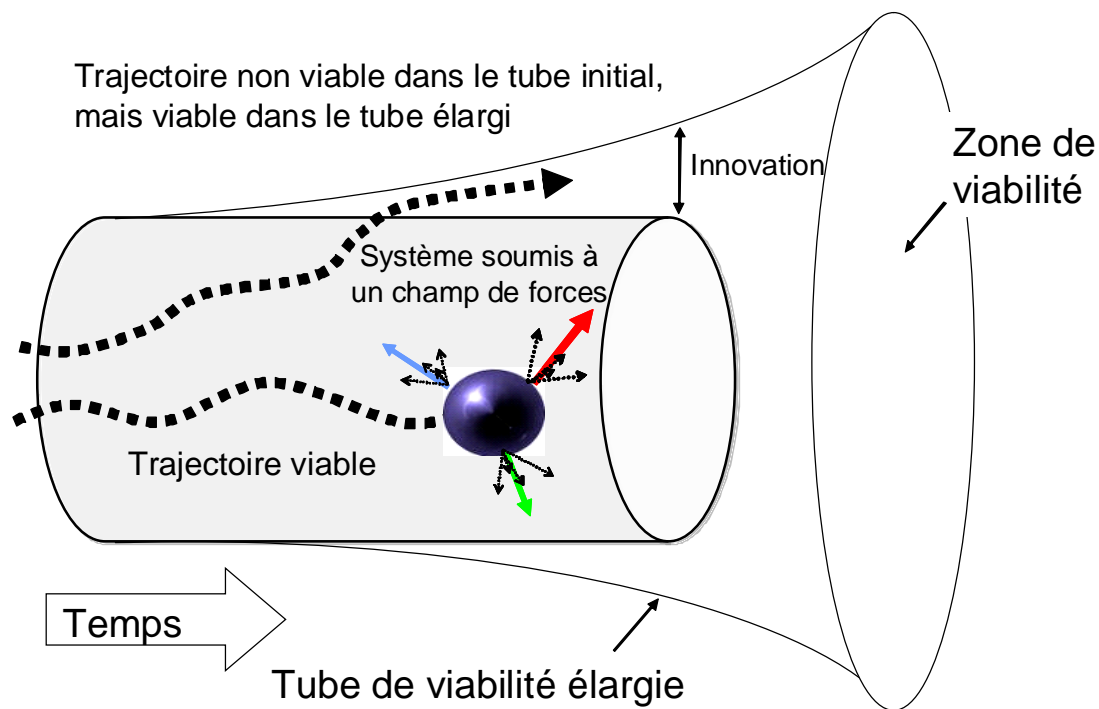
- **Réduction des échanges** internes à l'exploitation
- Réduction et **approfondissement du champ des savoirs** des opérateurs sur une partie du cycle de production (sélectionneur, accoureur, éleveur)
- **Segmentation** des tâches
- **Planification** et **Organisation** par un **agent dominant**

## Enjeux de DD

- Articulation des horizons de temps (hebdomadaire, campagne, pluriannuel, générationnel)
- Ménager des réversibilités
- Garantir de la diversité (de production, de marché, ...)
- **Notion de participation/ gouvernance**

L'inventaire des enjeux n'est jamais fini (Lascoumes, 2005) =>  
Réinterroger périodiquement les enjeux et les choix

# TRAJECTOIRES THÉORIQUES DE VIABILITÉ D'UN SYSTÈME



Source : d'après Griffon, 2006

Plus un système est optimisé plus il est proche des limites de viabilité ?

Les trajectoires de viabilité sont multiples selon les contextes historiques, les situations géographiques, socio-économiques et les potentialités agro-écologiques

=> Plusieurs terrains contrastés pour aborder, analyser, orienter la durabilité

# PLAN

- INTRODUCTION
- 1. AVICULTURE ET DEVELOPPEMENT DURABLE
- 2. AVICULTURE ET TERRITOIRE : LE LIEN?**
- 3. AVICULTURE, TERRITOIRE ET DEVELOPPEMENT DURABLE
- CONCLUSION

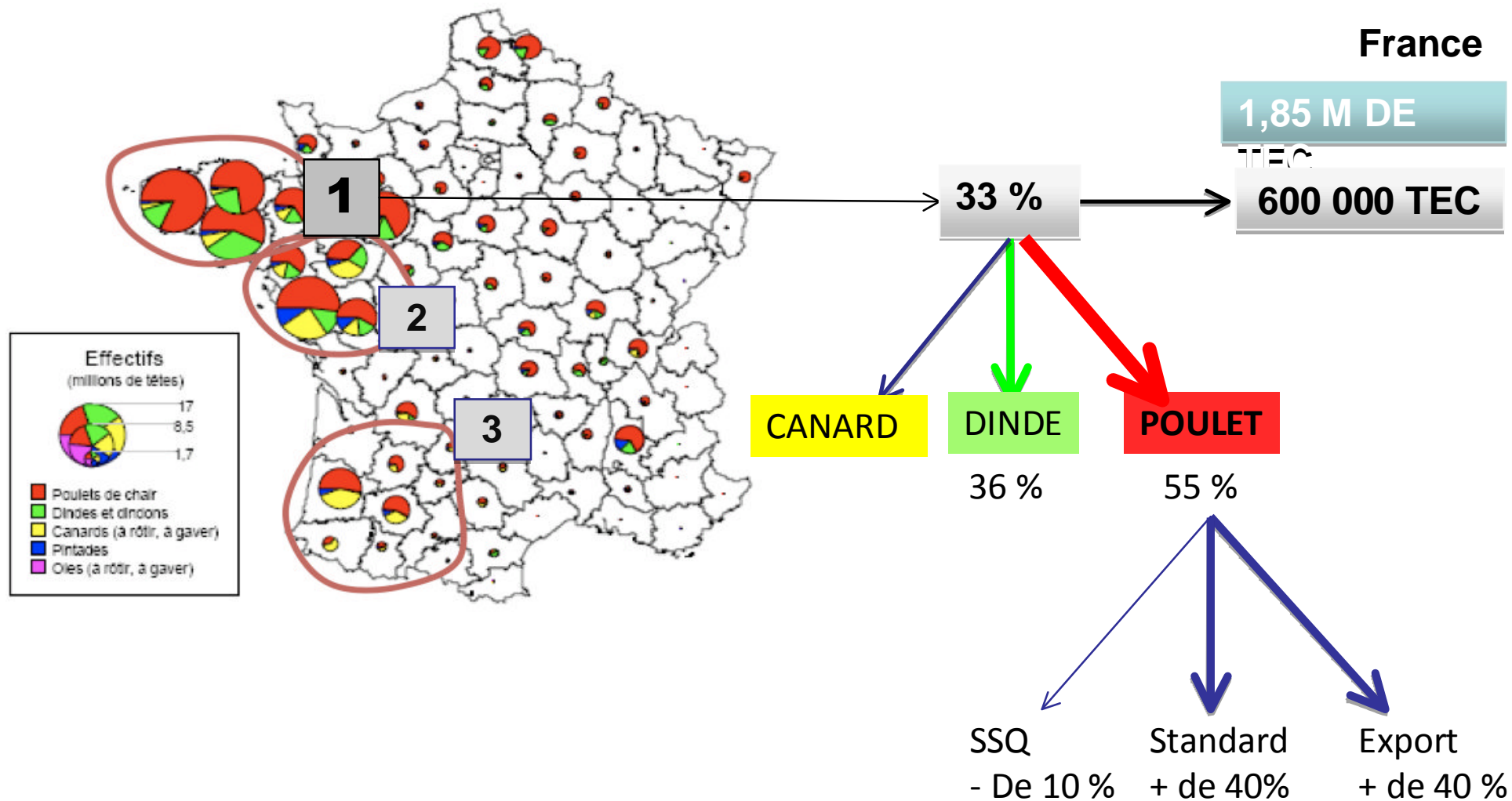
# Instruire l'articulation Aviculture – Territoire?

- Analyse Forces / Faiblesses ;  
Opportunités / Menaces (**SWOT**)
- Modélisation **DPSIR** (EEA, 1999) ;  
DPSIR : Drivers, Pressures, State,  
Impacts

# Le modèle DPSIR...

- Pour construire une **représentation partagée** de l'insertion de la filière sur le territoire
- Pour comprendre les **conditions** et les **déterminants** du développement durable de ce système « Filière \* Territoire »

# Place de l'aviculture bretonne dans le contexte français



## Forces Motrices

- Accord OMC PAC : accès marché international
- Demande Fr-UE Produits de plus en plus élaborés
- Concentration des réseaux de distribution
- Densité animale et tissu agroindustriel dense
- Dégradation de l'environnement, réduction imposée des impacts

## Pressions

- Exigence de compétitivité car forte concurrence sur les prix
- Réglementations durcies : environnementale, bien-être et sanitaire
- Image dégradée des systèmes intensifs

## États

- Savoirs techniques pointus
- Faiblesse des marges des éleveurs
- Rôle central des contrats : favorisent ils la performance globale?
- Incertitude sur devenir filière avicole
- Environnement dégradé

# BRETAGNE

## Réponses

- Restructuration des entreprises
- Rénovation du parc de bâtiments
- Recherche de nouveaux couples produits-marchés
- Rigueur dans la gestion technico-économique
- Emulation et innovation

## Impacts

- Réduction de la capacité de production
- Vieillesse du parc et des éleveurs
- Faible attractivité des métiers
- Diminution des impacts environnementaux
- Déplacement des centres de décision hors Bretagne?



# Localisation de Rio Verde

## Forces Motrices

- Demande mondiale
- Organisation efficace du tissu industriel et social
- Pol Pub pour production grains et export
- Potentiel agronomique (attractivité)
- Dynamique sociale agriculteurs

## Pressions

- Offre grains limitée
- Fluctuations prix canne grains intrants
- Recherche qualité de vie
- Soucis de transmission

## États

- Industrie monogastriques stabilisée
- Expansion canne
- Privatisation de la gouvernance
- Foncier fermé
- IDH élevé

# RIO VERDE

## Impacts

- Croissance urbaine moins organisée
- Migrations campagne vers ville
- Impacts environnementaux sur l'eau potable
- Croissance économique ralentie

## Réponses

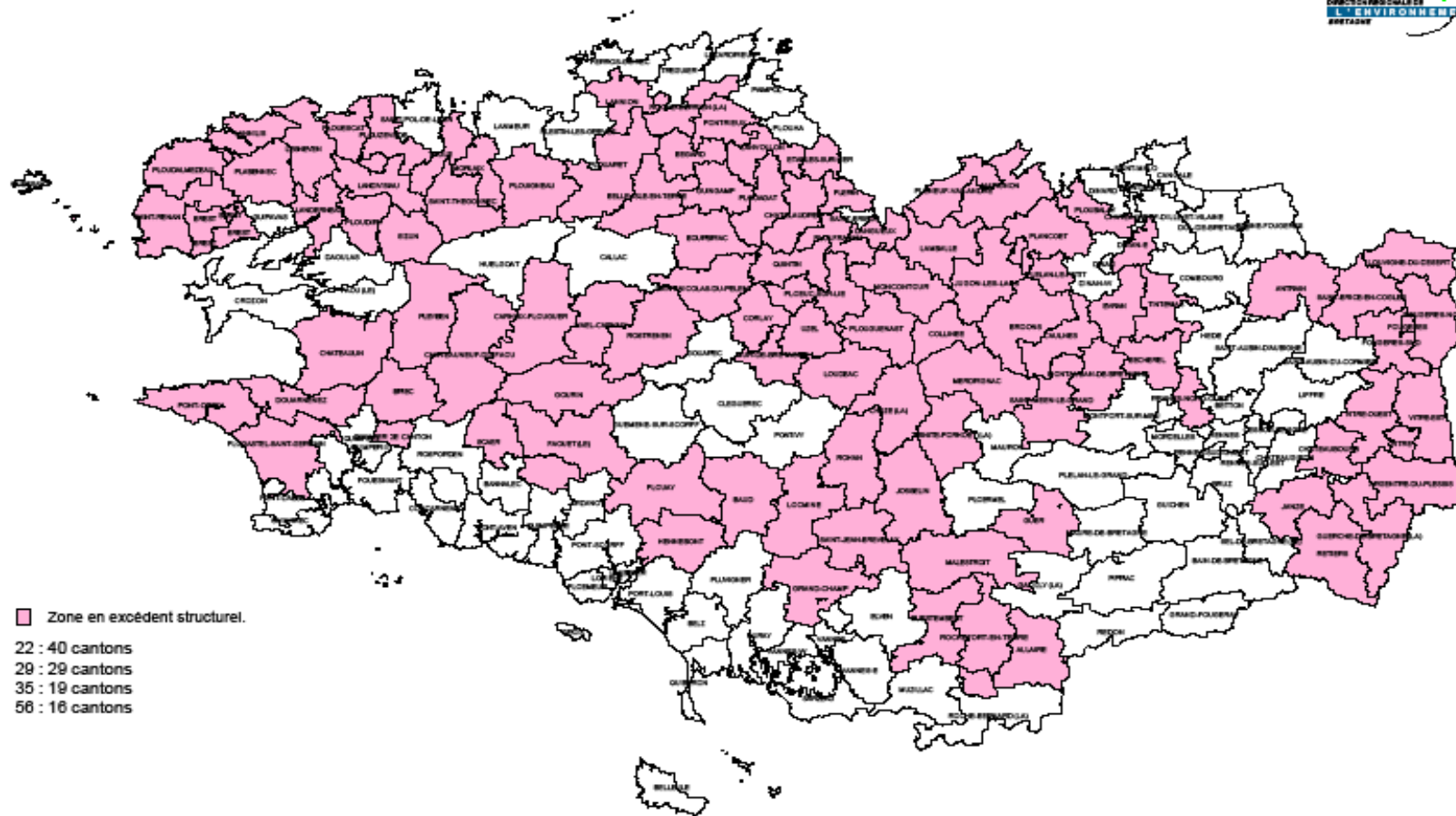
- Expansion industrielle hors - territoire
- Action sociale et développement services
- Lobbying agroindustriel

# Le DPSIR et le DD...

- Le système « Filière \* Territoire » : une vision dynamique
- Ce qui est endogène au territoire, ce qui lui est exogène
- L'aviculture et les autres activités productives sur le territoire
- Les limites du développement

# Les zones en excédent structurel en Bretagne (2002)

ZONES D'EXCEDENT STRUCTUREL - 2002.



- Zone en excédent structurel.
- 22 : 40 cantons
- 29 : 29 cantons
- 35 : 19 cantons
- 56 : 16 cantons

# Quelques déterminants du lien aviculture – territoire...

- La compétitivité économique
- Les politiques publiques : OMC, Directives européennes (environnementales, BEA...)
- Le territoire, les différentes échelles géographiques
- Les interdépendances entre maillons de la filière (Partage de la valeur ajoutée...)
- L'innovation

# PLAN

- INTRODUCTION
- 1. AVICULTURE ET DEVELOPPEMENT DURABLE
- 2. AVICULTURE ET TERRITOIRE : LE LIEN?
- 3. **AVICULTURE, TERRITOIRE ET DEVELOPPEMENT DURABLE**
- CONCLUSION

# Le DD : entrée par la filière

## Pilier social :

- Pénibilité des emplois
- Reconnaissance sociale du travail (Dejours)
- Intégration par le travail (Paugam)

## Pilier Economique : revenus, outils performants

## Pilier Environnemental :

- Contrôle des cycles vitaux
- Maîtrise sanitaire

# **Le DD : entrée par le territoire**

## **Volet économique :**

- Emplois
- VA, Ressources fiscales
- Effets de synergie

## **Volet social :**

- Acceptabilité par la société

## **Volet environnemental :**

- Satisfaire aux réglementations, anticiper leurs évolutions

# 6 INQUIETUDES BRETONNES = 6 DEFIS à RELEVER

**EXPORT  
RESTIT.**

**BIEN Être**

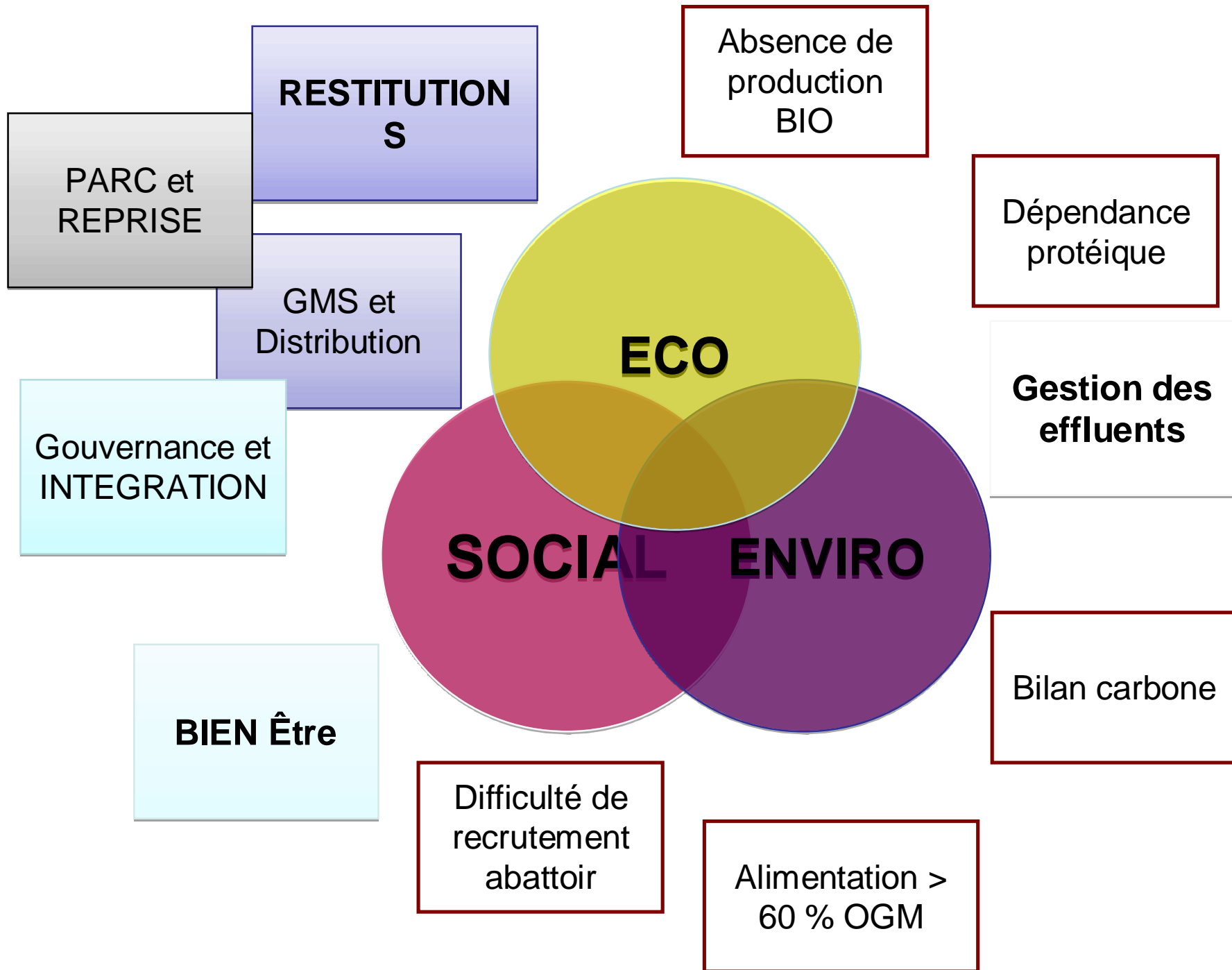
**Gestion  
des  
effluents**

PARC et  
REPRISE

GMS et  
Distribution

Importations

**Constat – Impacts - Solutions**



# LES OBJECTIFS DE LA FILIÈRE EN BRETAGNE

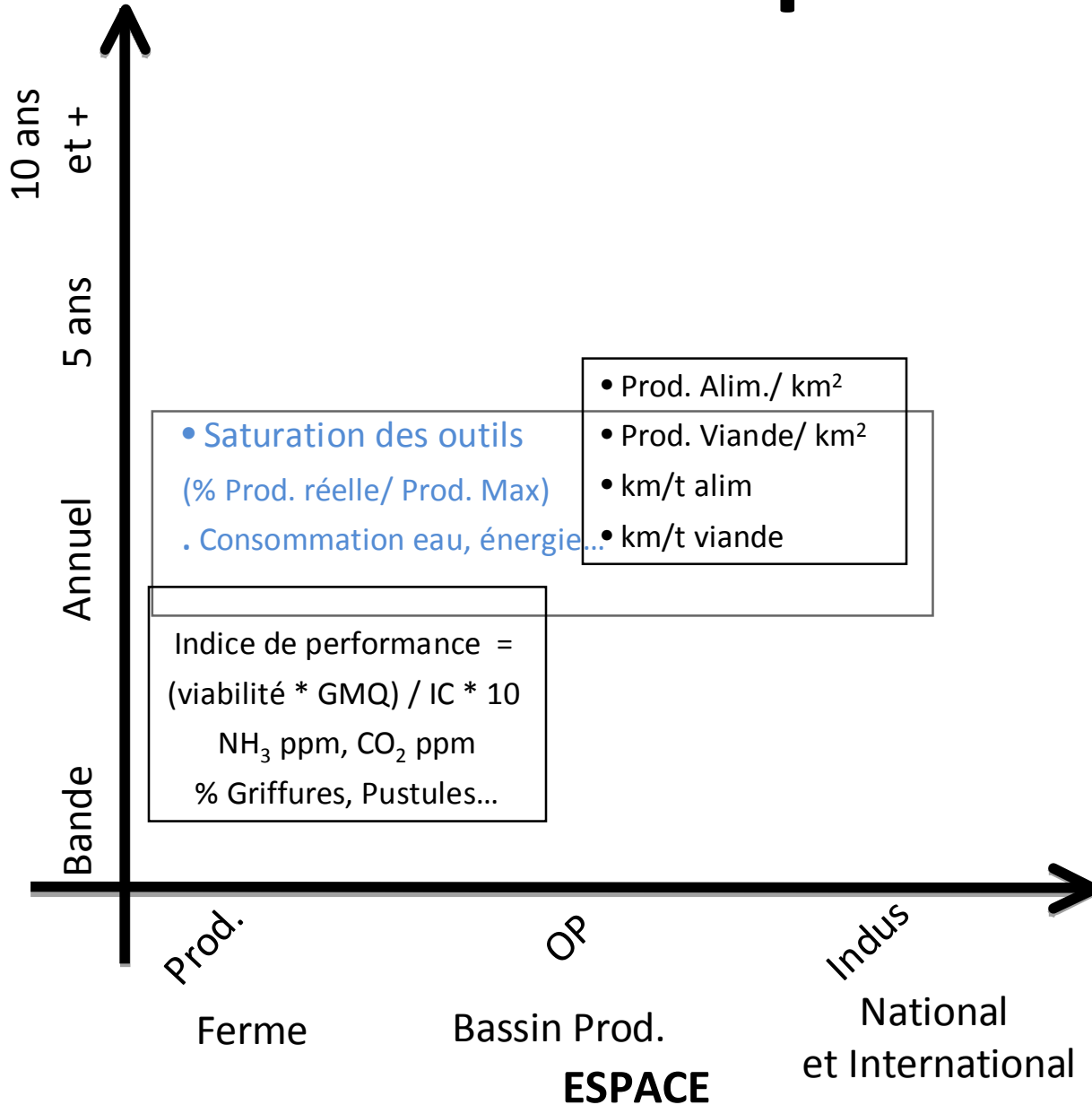
- A. Augmenter la compétitivité du bassin de production breton et en faire un bassin leader en Europe.
- B. Assurer la pérennité du parc, des exploitations et des outils
- C. Répondre à la disparition des subventions à l'exportation
- D. Veiller à une répartition du pouvoir de décision entre les différents maillons de la filière et Mieux définir la place des distributeurs
- E. Mettre en place une démarche environnementale proactive dans un bassin en situation d'excédents
- F. Répondre aux attentes sociétales en terme de bien être animal
- G. Renforcer le lien entre l'aviculture, le territoire, l'identité bretonne
- H. Relancer la recherche, l'innovation et l'échange de compétences en Bretagne

# RECHERCHE D'INDICATEURS

- Un indicateur est un indice qui permet de révéler la présence, l'étendue ou l'évolution d'un phénomène, d'une situation, d'un enjeu (Pingault et Preault, 2007).
- Intérêts
  - Rendre mesurable ce concept complexe, et donc passer d'une déclaration d'intention à la mise en œuvre (Rigby *et al.*, 2001).
  - Comparer des performances intra-territoires et inter-annuelles (technico-économiques, sociales, environnementales),
  - Déterminer des frontières de performances en fonction de nv d'intrants
  - Outil de dialogue, de partage de représentations,
- Les indicateurs seront co-construits pour qu'ils soient (Mitchell *et al.* 1995) :
  - Pertinents (capables d'informer),
  - Simples et compréhensibles par les utilisateurs,
  - Sensibles et fiables (réactifs aux changements du système)
- Intérêt d'avoir plusieurs types d'indicateurs (pression, état) et différents niveaux d'agrégation : « macro » (statistiques nationales, régionales), « méso » (territoire), indicateurs « micro » (un acteur)

# Perf. Techniques

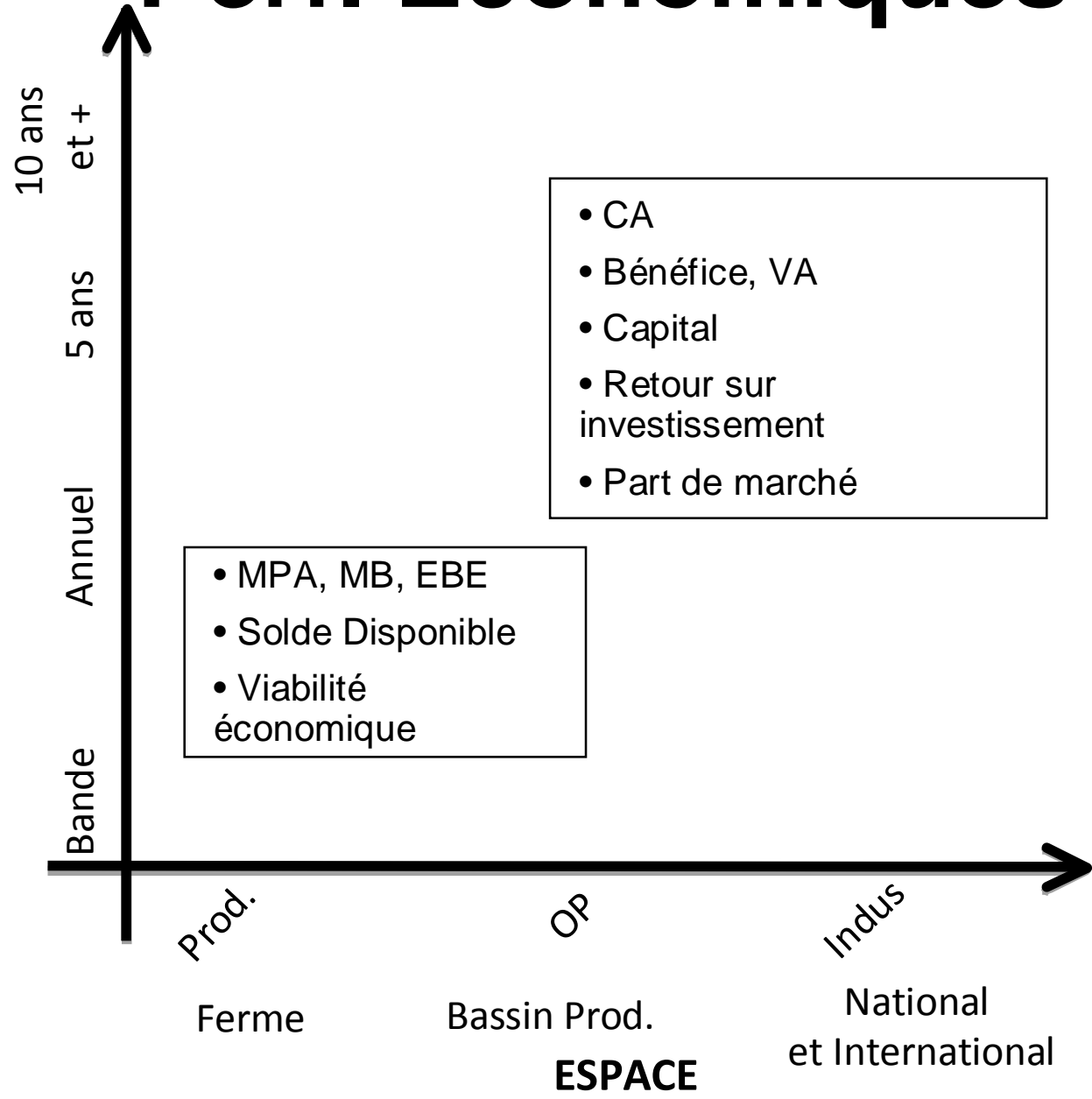
Génération Future



Génération actuelle

# Perf. Economiques

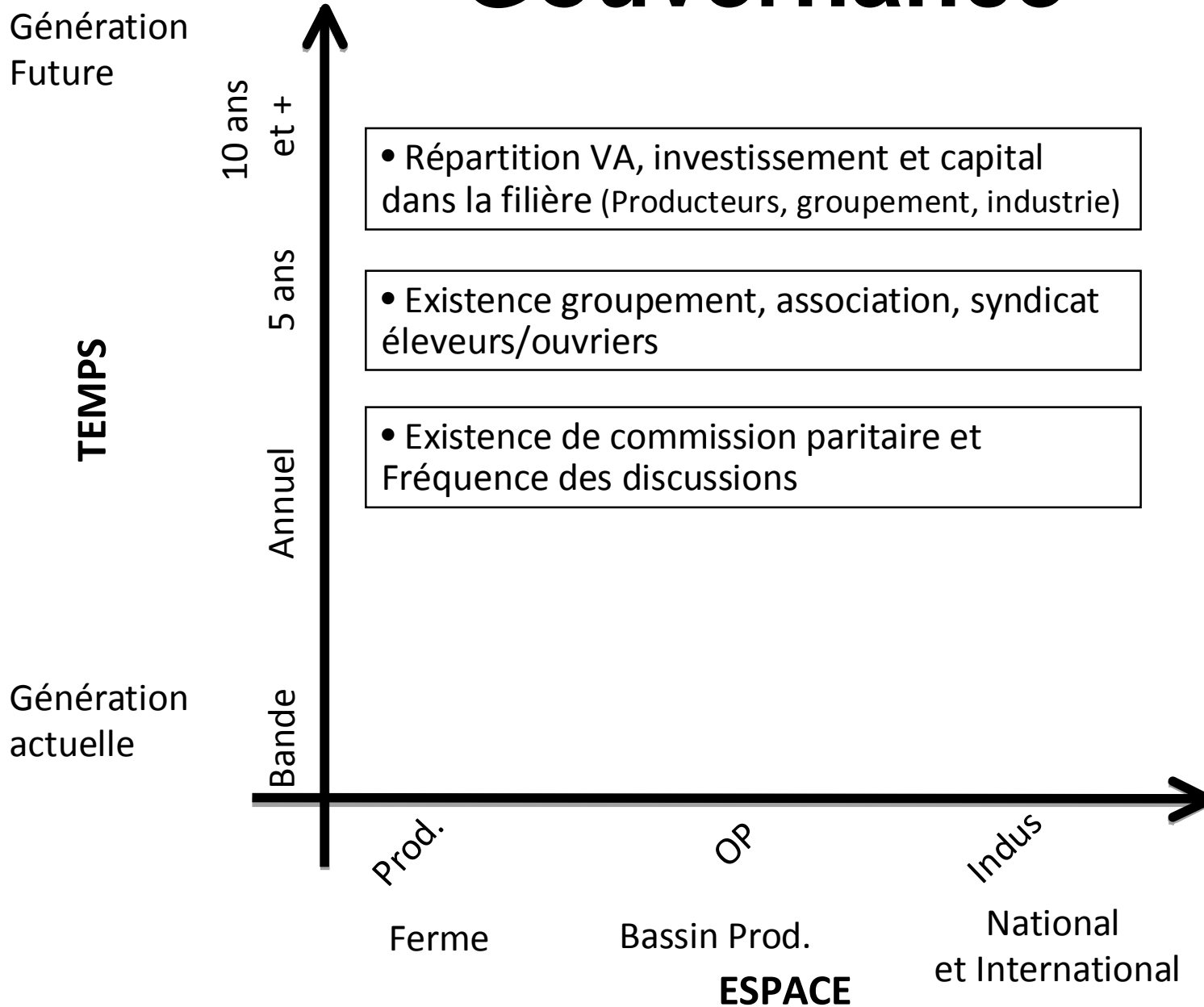
Génération Future



Génération actuelle



# Gouvernance



# En guise de conclusion...

- **Pour qu'une filière vive durablement sur un territoire...**
- **Se souvenir que :**
  - « Il faut construire des mondes partagés... »  
(Lascoumes)
  - « Le premier objectif de la gouvernance :  
apprendre à vivre ensemble, à gérer  
pacifiquement la maison commune...à assurer  
l'équilibre entre l'humanité et la biosphère »  
(Calame)

**Merci**

**pour votre attention**